



Ministerstvo práce a sociálních věcí ČR Vás zve na vzdělávací program

# MANAŽERSKÉ DOVEDNOSTI PRO SOCIÁLNÍ PODNIKÁNÍ I.



KDY: 1. 11., 6. 11., 7. 11., 13. 11., 21. 11., 26. 11. 2024 | 9:00 – 17:00

KDE: SPoint pro Prahu a střední Čechy  
Jungmannova 35/29, Praha 1

## PROGRAM:

- 1. 11. 2024 – Recept na dobrý projekt
- 6. 11. 2024 – Desatero řízení sociálního podniku I.
- 7. 11. 2024 – Desatero řízení sociálního podniku II.
- 13. 11. 2024 – Digitální kancelář
- 21. 11. 2024 – Od CSR k ESG – sociální odpovědnost, aneb co se skrývá pod S
- 26. 11. 2024 – Projektové a finanční řízení

## PROČ SE PŘIHLÁSIT:

- **Program spojuje klíčové dovednosti v oblasti projektového, finančního a digitálního řízení, které jsou nezbytné pro úspěšné vedení moderní organizace. Účastníci se naučí stanovit jasné cíle, sledovat výsledky, vyhnout se nejčastějším chybám při žádostech o financování a zefektivnit procesy pomocí moderních technologií. Kurz se také zaměřuje na správu cashflow, vícezdrojové financování a co je důležité pro transparentní řízení projektů. Tento komplexní program je ideální pro projektové a finanční manažery, ředitele i fundraisery, kteří chtějí mít kancelář plně digitalizovanou a řízenou efektivně.**

## LEKTORKA: **Taťána Plecháčková**



Lektoruje témata digitalizace, projektového managementu a sociální odpovědnosti v rámci ESG. Je koučem s akreditovaným výcvikem, hodnotitelkou projektů a členkou komisí v ESG žebříčku udržitelnosti EKONOMU a cen SDGs Asociace společenské odpovědnosti. Podílela se na tvorbě ESG dotazníku za pilíř S pro bankovní instituci. Na téma udržitelného podnikání v kontextu ESG uspořádala dvě konference. Řídila významnou českou nefiremní nadaci. Dlouhodobě se věnuje podpoře sociálního podnikání a posilování kompetencí manažerů neziskových organizací. V oblasti ESG nabízí poradenství firmám v sociálních tématech jako jsou vztahy s komunitami, charita filantropie, osvěta veřejnosti, rovné příležitosti – diverzita a inkluze, lidská práva či vzdělávání a rozvoj zaměstnanců.

## OBSAH SEMINÁŘŮ:

**1. 11. 2024**

### Recept na dobrý projekt

#### Obsah kurzu:

- Projektová terminologie.
- Jak stanovit cíl, výstupy a výsledky.
- Nastavení, sledování ukazatelů a interpretace dat.
- Komunikace výsledků činnosti a využití pro fundraising.
- Relevance a dopad.
- Cashflow projektu a vazba na finanční řízení.
- Nejčastější chyby v projektech.
- Tipy pro úspěšnou žádost.
- Prostor pro otázky účastníků.



**6. a 7. 11. 2024**

### Desatero řízení sociálního podniku

Must have aneb povinné minimum pro řízení (bez čeho se neobejdete/k čemu směřovat)

#### Ochuťnávka ve všech klíčových oblastech řízení:

- Strategické ukotvení – víceletý plán + akční plán, hodnoty, klíčové pozice a revize plnění ve vztahu k poslání.
- Finance – rozpočet, sledování cashflow, hospodářský výsledek, účetní pořádek, vícezdrojové financování a jeho úskalí.
- Lidské zdroje – adaptační proces, plán vzdělávání, mapování potřeb LZ, cíle, KPIs a hodnocení zaměstnanců a způsoby odměňování, klíčové kompetence manažerů a zaměstnanců, porady a termíny.
- Provoz, činnost, procesy – kontrolní, schvalovací, vyhodnocování a reporting, vedení dokumentace/udržení knowhow, zavádění prvků udržitelnosti do řízení, digitalizace.
- Komunikace – efektivní interní a pravidelná externí, spojení s FR aktivitami. Výroční zpráva.



**13. 11. 2024**

### Digitální kancelář

Moderní aplikace a jejich využití pro kvalitní a efektivní řízení.

Kurz přináší účastníkům vhled do světa technologií a moderních aplikací s cílem ukázat, jak lze efektivně řídit procesy, finance, projekty i tým. Praktický kurz plný konkrétních ukázek práce s aplikacemi je zejména inspirací pro zavedení změn.

#### Obsah kurzu:

- Digitalizace a řízení finanční a smluvní a personální agendy
- Interní komunikace
- Řízení úkolů a projektů
- Elektronická evidence pracovní doby
- Práce s daty, CRM systémy pro péči o dárce

Pro koho je kurz vhodný: pracovníci s ambicí zefektivnit řídicí procesy v organizaci, kteří chtějí mít plně digitalizovanou kancelář v kabelce/batohu, zejména pro projektové a finanční manažery, ředitele a fundraisery.



## OBSAH SEMINÁŘŮ:

**21. 11. 2024**

### Od CSR k ESG – sociální odpovědnost, aneb co se skrývá pod S



#### Na kurzu se dozvíte:

- Kde se ESG vzalo a proč.
- O čem je to S.
- Jaká data by měly firmy začít sbírat a proč.
- Kdo všechno a jak to ve firmě bude řešit.
- Co jsou ESRS standardy a na co budou firmy odpovídat v ESG dotazníku.
- Co se mění z hlediska vztahu k dodavatelům, vlastním i agenturním zaměstnancům.

#### Cílem kurzu je:

Přiblížit šíři S pilíře, tedy co je klíčové v postoji k vlastním zaměstnancům, jaké má firma dopady na komunitu, jaké jsou dopady na koncového zákazníka a dodavatelský řetězec. Připravit sociální podniky na dodávání klíčových dat velkým odběratelům.

**26. 11. 2024**

### Projektové a finanční řízení

Jak nejlépe projekt řídit, aby naplnil všechna očekávání. Projektová evidence, sledování výstupů, specifika projektového financování v kontextu vícezdrojového financování.

#### Obsah kurzu:

- Projekt v kontextu strategie a poslání organizace.
- Řízení projektu po finanční a věcné stránce.
- Změny v realizaci projektu a jak s nimi nakládat.
- Projektové nástroje.
- Sledování výsledků a dopadu.
- Kontroly ze strany externích orgánů aneb co všechno se po vás může chtít při kontrole vyúčtování dotace/grantu/projektu.
- Prostor pro otázky účastníků.



#### KONTAKT:

Monika Šikulová, Koordinátor vzdělávacích aktivit  
776 786 199, monika.sikulova1@mpsv.cz

#### REGISTRACE **ZDE**

Další informace o projektu RESP  
i o sociálním podnikání naleznete na  
**[www.ceske-socialni-podnikani.cz](http://www.ceske-socialni-podnikani.cz)**

